

# Dit is geen windpark

Een handleiding om tenders  
om te zetten in actie.



# ~~Te veel beloven en~~ ~~te weinig leveren~~

## Het perfecte plan

In 2024 zijn overheden wereldwijd van plan om bijna 50GW<sup>1</sup> aan offshore wind te tenderen. Dit is een record in de geschiedenis van offshore wind, en toont aan dat plannen voor wind op zee steeds serieuzer worden.

De plannen zijn simpel. Ontwikkelaars krijgen projecten toegewezen via tenders en nemen de noodzakelijke stappen om tot financial close te komen, inclusief windturbine aanbesteding. De projecten zullen op tijd worden gebouwd en miljoenen huishoudens worden voorzien van schone, betaalbare, groene stroom.

### **Maar plannen zijn geen windparken**

Veel van deze plannen raken vertraagd en zullen misschien nooit tot wasdom komen. In een aantal landen zijn offshore tenders ontworpen om al inkomsten te genereren voordat de projecten zijn gebouwd, met als gevolg dat de windindustrie

wordt uitgeknepen. Dat terwijl de industrie cruciaal is in het leveren van de benodigde technologie en expertise om groene stroom op te wekken.

Offshore tenders vragen vaak om vooruitbetalingen en/of een onbeperkt of exorbitant hoog begremsd financieel bod. Deze aanpak kan leiden tot een onverantwoorde business case die het lastiger maakt om tot financial close te komen, en daardoor resulteren in vertragingen of annuleringen.

Als we op deze manier verder gaan zullen onze klimaatdoelstellingen en plannen voor wind op zee nooit meer worden dan plannen.

### **Van plan naar actie**

Het goede nieuws is dat we tenders kunnen herzien zodat ze leiden tot een gezonde business case voor wind op zee en geplande projecten resulteren in échte windparken.

Dus hoe zetten we tenders om in actie?

Door deze drie stappen in te voeren.

<sup>1</sup> Aegir Insights: <https://www.aegirinsights.com/get-ready-for-2024-the-busiest-year-of-offshore-wind-auctions-ever>

## Stap 1

# Introduceer een mechanisme om inkomsten te delen

Een onbeperkt of exorbitant begreemd financieel bod of veiling verzwakt de business case voor wind op zee door toevoeging van extra financiële risico's.

In plaats van inkomsten te genereren door middel van een financieel bod in tenders, kunnen overheden inkomsten genereren door een mechanisme te introduceren waarbij de omzet wordt gedeeld, bijvoorbeeld in de vorm van een tweezijdig Contract for Difference (CfD). In dit model wordt een afnameprijs voor stroom besloten. Komt de prijs hierboven dan betaalt de ontwikkelaar de overheid en andersom vult de overheid aan tot dit bedrag mocht de prijs lager liggen. Belangrijk is om de prijs te indexeren aan de kosten van de toeleverketen. Dit model ondersteunt business case zekerheid en vergroot de realisatiekans van het project.





## Stap 2

# Creëer waarde met kwalitatieve criteria

In recente tenders is er voor de beoordeling gebruik gemaakt van kwalitatieve criteria die extra waarde genereren voor de maatschappij, bijvoorbeeld op het gebied van ecologie. Het gebruik van deze kwalitatieve criteria als enige basis voor het toewijzen van vergunningen kan worden voortgezet en verder worden gestimuleerd door de introductie van een tweezijdig CfD.

Het is van belang dat deze criteria zorgvuldig geselecteerd worden en gebaseerd zijn op een aanpak die geharmoniseerd is met de rest van de Europese Unie. Dit zorgt ervoor dat kwalitatieve criteria kunnen worden ingevoerd zonder extra kosten of bureaucratie. Ook is het aan te raden dat kwalitatieve criteria transparant, meetbaar en controleerbaar zijn zodat ze niet leiden tot extra complicaties die projecten zouden kunnen vertragen.

### Stap 3

# Introduceer een bindende technologie eis

Pre-kwalificatie eisen (PQs) zijn verplichte criteria die de hoogwaardige kwaliteit van wind op zee projecten waarborgen.

De realisatiezekerheid van een project kan worden verhoogd door de introductie van een PQ die stelt dat bidders zich moeten committeren aan een bepaald type windturbine technologie op het moment van indienen. Door bijvoorbeeld de eis te stellen dat er een duidelijk certificatieplan voor de technologie dient te zijn, kunnen speculatieve aannames op het gebied van turbinetechnologie voorkomen worden, wat de tijdige uitrol van wind op zee ten goede komt.



Het hervormen van offshore tenders gebaseerd op de stappen in dit paper is essentieel voor het realiseren van het ongeëvenaarde aantal GW dat op de kalender staat voor 2024 en daarna.  
Zonder een herziening riskeren we dat we achterblijven met alleen maar een plan.

# Laten we tenders omzetten in actie

Bekijk hoe op [vestas.com/actie](https://vestas.com/actie)

